



Re-acciona

Programa para a mellora da competitividade das pemes en Galicia

Capacitando empresas, creando oportunidades



Análise do potencial competitivo e primeiras accións de mellora

Realiza a túa solicitude en:

reacciona.igape.es



FONDO EUROPEO DE DESENVOLVEMENTO REXIONAL
"Unha maneira de facer Europa"



Re-acciona

Programa para a mellora da competitividade das pemes en Galicia



SERVIZO

Análise do potencial competitivo e primeiras accións de mellora

Identificando as accións concretas de mellora



XUNTA DE GALICIA

cando as persoas queren, as empresas poden



SERVIZO

Análise do potencial competitivo e primeiras accións de mellora Identificando as accións concretas de mellora

// Descripción do servizo

OBXECTIVOS

Competir significa saber onde estamos e saber cara a onde nos temos que dirixir. O servizo pretende dar resposta a tres grandes retos:

POSICIÓN COMPETITIVA
Determinar a posición competitiva actual da empresa (identificar aspectos para reforzar a competitividade).

RUTAS DE CAMBIO
Definir consensuadamente a ruta ideal de cambio (accións necesarias para a mellora da competitividade).

IMPLANTACIÓN CONXUNTA
Colaborar na implantación das accións de mellora temperá seleccionadas.

RESULTADOS

A posta en marcha do servizo pretende alcanzar algún dos seguintes resultados entre outros:

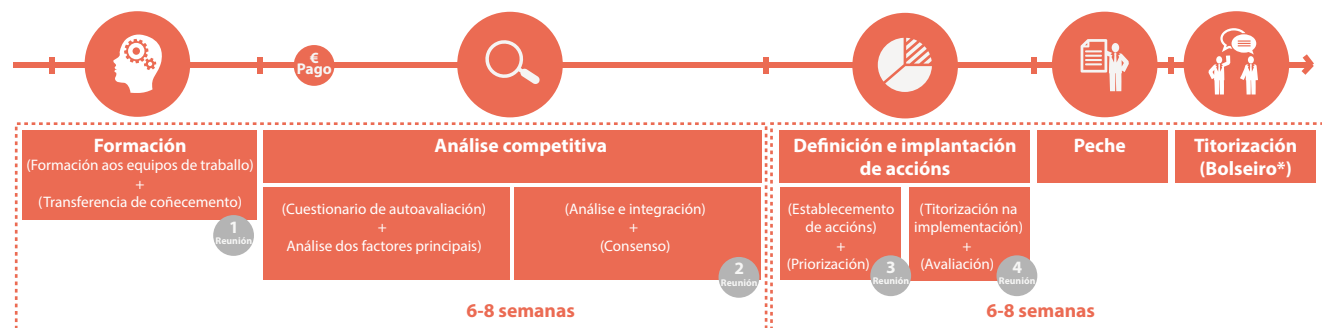
INFORME DO POTENCIAL COMPETITIVO
Un informe de potencial competitivo da empresa, que permite ademais a comparación con outras empresas ou cun ideal.

PLANS DE ACCIÓN
Dous plans de acción (resultado do consenso do equipo da empresa):
· Plan de acción de mellora temperá: de inmediata implantación.
· Plan de acción de melloras a medio e longo prazo: ordenadas e priorizadas.

TITORIZACIÓN
A titorización na implantación das accións de mellora prioritarias.

// Fases

O servizo desenvólvese ao longo das seguintes etapas e comprende aproximadamente unha duración de 12-16 semanas:



*As empresas solicitantes do servizo poderán optar á incorporación dun bolsaio para apoiar o desenvolvemento do proxecto de mellora.

// Accións

Desenvolveranse diferentes accións cos seguintes beneficios:



// Metodoloxía

O servizo préstase mediante a aplicación dunha metodoloxía de análise contrastada como é o caso da **Metodoloxía da Matriz T-H**, sustentada nun cuestionario que recolle a totalidade dos aspectos dunha empresa. Os seus resultados poden **posicionarse na matriz T-H**, avaliando así o seu grao de desenvolvemento competitivo. A partir dese posicionamento, pódese definir a **ruta de cambio**, así como identificar as **accións de mellora** máis convenientes. Finalmente, o axente colaborador acompaña tamén o equipo da empresa durante a **implantación das accións de mellora temperás**.

” Analizamos a totalidade dos aspectos dunha empresa para definir a ruta de cambio e identificar as accións de mellora máis convenientes.

// Solicitud e contacto

O servizo de análise do potencial competitivo ten un custo total asumido polo IGAPE de 2964.50 € (A Coruña), 3164.15 € (Pontevedra), 4.301.55 (Lugo – Ourense), que se financia mediante os fondos do Programa Operativo FEDER Galicia 2014-2020. A empresa cofinancia co aboamento da súa correspondente tarifa unha parte do custo total do servizo.

Tarifa A 129€ Micropemes e persoas autónomas (de 1 a 9 persoas traballadoras) (volumen de negocio ou balance inferior a 2 millóns de euros)	Tarifa B 194€ Pemes integradas nun clúster (de 10 a 249 persoas traballadoras) (volumen de negocio ou balance inferior a 50 millóns de euros)	Tarifa C 258€ O resto de pemes solicitantes (de 10 a 249 persoas traballadoras) (volumen de negocio ou balance inferior a 50 millóns de euros)
---	---	--

AXENTES COLABORADORES

O servizo desenvólvese a través de:

ESTRATEGICA
 PROVINCIA DA CORUÑA
 Empresa: Estratega
 Teléfono: 902 052 544
 Correo: apaz@estrategaconsulting.com

Deloitte.
 PROV. DE OURENSE E LUGO
 Empresa: Deloitte
 Teléfono: 986 815 500
 Correo: anafernandez@deloitte.es

BZ
 PROVINCIA DE PONTEVEDRA
 Empresa: OBZ
 Teléfono: 881 977 196
 Correo: fpg@obz.es